

Uitkristalliseren – prototyperen – uitvoering

Observe, observe, observe – retreat and reflect – **act in a moment.**

Dit stuk gaat over de weg naar boven, over co-creëren, over uitkristalliseren, prototyperen en presteren. Laten komen, uitvoeren en belichamen.

Het gaat allereerst over door de poort gaan, door het oog van de naald en alles wat niet essentieel is laten vallen.

Bij de poort wordt ons gevraagd om ons te verbinden met ons authentieke zelf, ons Zelf. Dan gebeurt er niet iets. Maar als je die verbinding levend houdt dan begin je je beter af te stemmen op de mogelijkheden die verschijnen. Dan zijn we in staat om vanuit die diepere bron te opereren. Dan zien we, prototyperen en belichamen we het nieuwe. Langs de rechter kant van de U houden we die verbinding levend, we blijven “presencen”.

Uitkristalliseren (hoofdstuk 12)

Het eerste stadium (van het verbinden en handelen vanuit de bron) wordt aangeduid met de term uitkristalliseren. Wat verschijnt er als onze visie en intentie? Wat wil zich manifesteren?

Grondbeginselen

Uitkristalliseren kent een viertal grondbeginselen:

- de kracht van intentie
- laten komen
- de “grote wil”
- ontmoetingsplaatsen om wakker te worden

De kracht van intentie

De enige kracht volgens Brian Arthur.

Zodanig voeling krijgen met, je afstemmen op de intentie, op jouw intentie, zodat er zich gebeurtenissen gaan voordoen (die geen causaal verband lijken te hebben) die die intentie verwezenlijken. Jung noemt dat synchroniciteit.

Hoe is dat voor jullie, wat is jullie intentie?

Laten komen

Laten gaan en laten komen. Afstemmen op iets nieuws betekent dat je iets ouds moet laten gaan. Wat moet jij loslaten?

Ga de wereld in! Wie zijn de “wijzen” die jou de weg wijzen?

Luister en kijk wat er bij jou van binnen naar boven komt.

Welke oude attitudes moeten het veld ruimen voor nieuwe ideeën?

De grote wil

Je open stellen stelt je in staat om contact te maken met je grotere wil (Martin Buber).

Je gaat/bent op pad met je hele wezen. Je luistert naar dat wat in je wil worden, niet om daardoor gedragen te worden maar om het zelf zo te verwezenlijken als het door jou verwezenlijkt wil worden, met jouw geest, jouw handelen, jouw leven en jouw dood. Weg uit het “eigenwillige bestemmingsplan”, op naar je ware bestemming.

Ontmoetingsplaatsen om wakker te worden

Zorg voor een infrastructuur, voor een plek (omgeving) waar je/het potentieel zich kan manifesteren, waar het uitkristalliseringsproces mogelijk is.

Prototyperen (hoofdstuk 13)

Na de verbinding met de bron en de glimp van de toekomst die verwezenlijkt wil worden, komt nu het stadium van al doende de toekomst exploreren/prototyperen. Prototyperen als eerste stap in het experimenterend onderzoeken van de toekomst.

Het concept al presenteren voor je klaar bent. Dat maakt snelle feedback en aanpassing mogelijk. Om effectief te prototyperen moeten er 3 soorten intelligentie geïntegreerd worden: die van het hoofd, het hart en die van de handen (zie Legend of Bagger Vance).

We laveren tussen mindless action en actionless mind.

Grondbeginselen

Verbind je met je vonk van inspiratie

In het stadium van prototyperen is het belangrijk om voeling te houden met de vonk van inspiratie (die jou nodig heeft om verwezenlijkt te worden). Hoe doe je dat?

Dagelijks. Door bijv. 's morgens te mediteren, een meditatieve tekst te lezen, ... ieder heeft daar zijn/haar eigen vorm in (te vinden).

Hoe blijf je vervolgens voortdurend trouw en verbonden aan/met die diepere intentie, gedurende de dag, de week of langer.

Vervolgens is het de oefening om kansen te leren aanvoelen als deze zich voordoen en ze te grijpen. Je moet erop bedacht zijn en ze te grijpen en te handelen. Risico's te nemen die je normaal gesproken niet zou hebben genomen.

Het nieuwe doet zich eerst voor als een gevoel. Vervolgens kan het een hele tijd duren voordat je de drempel neemt en overgaat, op ontdekkingsreis in de creatie van het nieuwe. En je moet ook bereid zijn om snel te handelen en risico te nemen.

In dialoog met het universum

Voeling krijgen met de vonk van de toekomst kan samengaan met de feedback vanuit het universum. Wat voor response komt er, welke suggesties? Welke zijn nuttig en welke niet. Luister met een eerlijk oor en blijf trouw aan je gevoel en innerlijk weten.

Principe 0.8: faal vroeg om snel te leren

Het 0.8 prototype stelt dat je met iets voor de dag moet komen dat nog niet af is maar waarmee je feedback uitlokt die jou en het project naar de volgende, verbeterde versie zal leiden.

Strategische microkosmos: landingsbanen voor emergerende toekomstige mogelijkheden

Alle prototypen hebben voeding, steun en bescherming nodig en willen vooruit geholpen worden. Al het wordende heeft een beschermende cocon nodig (weten we uit de natuur). Het gezaaide heeft water en tijd nodig.

Uitvoering (hoofdstuk 14)

Een prototype bevat een paar van de essentiële kenmerken van het uiteindelijke product of ecosysteem, maar is het eerste van veel herhalingsoefeningen. In het eindproduct zijn de beste elementen van eerdere vormen geïntegreerd.

De vraag is nu hoe "presencing" in de praktijk van alledag wordt belichaamd.

Het bespelen van de macro-viool (het spreken, het handelen, het uiten) gaat over het handelen vanuit een groter veld dat opdoemt vanuit de gratie van onze verbinding met dat veld. Je moet je luisteren en handelen van binnenin je naar buiten verleggen.

Na het prototypen is het noodzakelijk om een context vorm te geven die het nieuwe "wezen" in staat stelt om de volgende stap in zijn ontwikkelingsproces te zetten. Hoe kunnen we het prototype inbedden in een institutionele infrastructuur waarin het zich kan ontwikkelen door 'vanuit het grotere ecosysteem' te opereren, als tegengesteld aan het opereren vanuit het 'egosysteem' van de institutie.

Grondbeginselen

Scharmer beschrijft een idee van een dergelijke institutionele ecologie opgebouwd uit drie gedeeltelijk gescheiden velden: bedrijfsleven, overheid en samenleving. In dit voorbeeld gaat het over toelevering/productie, aflevering/klanten en uitvoeringssysteem/innovatie.

Daar horen 3 assen of dimensies bij:

- de integratie van de stroom van waardecreatie: de vraag-/aanbod keten
- het veld van innovatie, leren en veranderen
- de relatie tussen het uitvoeringssysteem en de grotere context

Systeemintegratie

De eerste kracht die zich aandient bij institutionele verandering. De integratie in het kernproces van waardecreatie door het systeem heen. Scharmer laat zien dat vaak de sociale complexiteit niet begrepen wordt en over het hoofd wordt gezien. Hij pleit voor een cross-functioneel geleid systeem. Een systeem waarin onderlinge verbanden worden gelegd tussen de diverse onderdelen van het systeem.

Innovatieve ecosystemen

De druk om steeds meer waarde te creëren met minder of dezelfde middelen is een 2^e drijfveer tot verandering. Het gaat hier om innovatie in de direct op uitvoering gerichte systemen. Hoe kan het operationele uitvoeringssysteem worden aangevuld en vergroot via een parallelle structuur van constante innovatie en leren over grenzen heen.

De beperking van deze benadering is dat de aanpak vaak binnen de grenzen van het huidige systeem plaats vindt.

Veldverschuiving van het zich ontwikkelende ecosysteem

Deze 3^e, nog in een pril stadium verkerende kracht, is de subtiele verschuiving in de relatie tussen het systeem en het zelf.

Het zien van het grotere geheel en welke plaats jouw werk daarin heeft, geeft je kracht.

Uiteindelijk ligt de sleutel in het creëren van effectieve leer-infrastructuren.